

Requesting Organization :	Agency for Technical Cooperation and Development	
Allocation Type :	2018 Second Standard Allocation	
Primary Cluster	Sub Cluster	Percentage
Sécurité Alimentaire		100.00
		100

Project Title :	Co-facilitation du Cluster Sécurité Alimentaire, République Centrafricaine
Allocation Type Category :	

OPS Details			
Project Code :		Fund Project Code :	CAR-18/HCF10/SA2/FSEC/INGO/10838
Cluster :		Project Budget in US\$:	80,000.01
Planned project duration :	8 Months	Priority:	
Planned Start Date :	10/11/2018	Planned End Date :	09/07/2019
Actual Start Date:	10/11/2018	Actual End Date:	09/07/2019

Project Summary : A travers ce projet de Co-facilitation du Cluster Sécurité Alimentaire en République Centrafricaine, ACTED vise à améliorer la coordination entre les partenaires du cluster, faciliter leur accès à l'information ainsi qu'à renforcer leurs capacités à mettre en œuvre des activités pertinentes dans le secteur de la sécurité alimentaire, à travers la mise à disposition d'un Co-facilitateur. Pour ce faire, le Co-facilitateur sera en charge de faciliter l'organisation des réunions du cluster et participera à accroître la qualité et la capitalisation des outils méthodologiques ainsi que leur diffusion. Le Co-facilitateur appuiera également le développement de la stratégie des allocations, le processus de revue des propositions et participera au suivi des activités mises en œuvre par les partenaires dans le cadre des allocations du Fonds Humanitaire. Le Co-facilitateur sera également amené à appuyer les groupes de travail techniques et/ou sous clusters, afin de contribuer à dynamiser les liens entre les niveaux provincial et national. Le projet demeurera à l'écoute des besoins du cluster et des partenaires afin que les activités de cofacilitation puissent être orientées pour répondre aux besoins identifiés tout au long du projet.

Direct beneficiaries :

Men	Women	Boys	Girls	Total
40	0	0	0	40

Other Beneficiaries :

Beneficiary name	Men	Women	Boys	Girls	Total
Other	40	0	0	0	40

Indirect Beneficiaries :
 A travers ce projet de Co-facilitation du Cluster Sécurité Alimentaire en République Centrafricaine, ce sont les populations bénéficiant d'activités mises en œuvre dans le domaine de la sécurité alimentaire par les partenaires du cluster national et des sous-clusters qui bénéficieront indirectement du projet.

Catchment Population:
 NA

Link with allocation strategy :

L'objectif global de l'allocation est de fournir des ressources permettant de lancer les activités les plus critiques et vitales en réponse aux besoins identifiés à travers le PRH 2018, en lien étroit avec la stratégie de priorisation définie par les clusters. Le présent projet s'inscrit notamment dans une contribution aux objectifs (1) répondre aux besoins critiques et immédiats dus à un choc humanitaire, (2) répondre aux besoins aigus liés à des vulnérabilités chroniques, en ce qu'il vise à renforcer la coordination et le partage d'informations entre l'ensemble des acteurs (humanitaires, gouvernementaux, Nations Unies...) contribuant, à travers leurs actions, à répondre aux besoins alimentaires et nutritionnels de base des centrafricains.

Par ailleurs, cette proposition de projet est en ligne avec les recommandations du HRP 2018 : ACTED, à travers la mise à disposition d'un Co-facilitateur, participera aux efforts de Coordination du cluster avec les partenaires de mise en œuvre, les organes de coordination et le gouvernement. Plus particulièrement, le Co-facilitateur œuvrera à la facilitation des réunions de coordination et au renforcement des capacités des partenaires principalement au niveau de Bangui mais participera aussi à l'accompagnement/création/redynamisation des groupes de travail dans les provinces de manière ponctuelle.

Sub-Grants to Implementing Partners :

Partner Name	Partner Type	Budget in US\$

Other funding secured for the same project (to date) :

Other Funding Source	Other Funding Amount

Organization focal point :

Name	Title	Email	Phone
Sébastien PUECH	Directeur Pays	Sebastien.puech@acted.org	+236 72 08 53 05

BACKGROUND

1. Humanitarian context analysis

Selon le rapport INSO sur le troisième trimestre de 2018 (juillet-septembre 2018), s'il est vrai que cette période n'a pas connu d'affrontement majeur entre les groupes armés ainsi qu'une tendance à la baisse des incidents sécuritaires (-11%), la présence d'hommes en armes en grand nombre dans certaines villes (Kaga Bandoro, Bambari, Bria par exemple), la hausse générale de la criminalité, les négociations du processus de paix sont des facteurs qui contribuent à alimenter un sentiment d'insécurité. L'Ouham, l'Ouham Pende, la Ouaka, la Haute-Kotto ainsi que Bangui demeurent en tête des préfectures les plus affectées, même si les statistiques sur le nombre d'incidents sont en baisse. Les ménages impactés par les différents chocs sécuritaires sont extrêmement vulnérables dans les premiers jours suivant les événements et une réponse d'urgence est primordiale, particulièrement dans les domaines de la sécurité alimentaire, l'eau l'hygiène et l'assainissement (EHA) ou encore la santé pour éviter que ces derniers n'aient recours à des stratégies d'adaptation néfastes pouvant entraîner la mort.

Le document stratégique « Aperçu des besoins humanitaires 2019 » (OCHA), indique que « le nombre de personnes dans le besoin est passé de 2,5 millions à 2,9 millions dont 1,6 millions en besoin d'assistance aiguë et immédiate, soit une augmentation de 16% par rapport à l'année 2017 ». De plus, les résultats de l'analyse IPC publiée en octobre 2018 indique que 1,9 million de personnes, soit environ 40% de la population totale analysée, est en insécurité alimentaire aiguë (IPC Phase 3&4). L'insécurité persistante à travers le pays est la cause du nombre extrêmement important de déplacés à l'intérieur du pays (621 035 personnes, donnée de fin août 2018) et affecte l'accès des ménages à l'alimentation et aux moyens de production notamment l'agriculture et l'élevage, la cueillette et la pêche, surtout pour les déplacés, les retournés et les familles hôtes. Toujours selon l'Aperçu des besoins humanitaires 2019, le spectre de l'insécurité alimentaire touche particulièrement les ménages réfugiés, les déplacés en site et les retournés avec notamment des prévalences respectives de 83%, 69% et 66%. L'évaluation multisectorielle conduite par ACTED mi-septembre 2018 dans le cadre de son projet de « Mécanisme de réponse d'urgence » (RRM) dans la commune de Bakouma (préfecture du Mbomou) illustre bien l'état d'extrême vulnérabilité des personnes déplacées mais également hôtes. Les ménages étudiés présentent ainsi un score de consommation alimentaire pauvre de 25,7% et déclarent à 87% ne consommer qu'un seul repas par jour.

Des actions d'urgence sont par conséquent nécessaires afin de répondre aux besoins primaires de la population. Ces interventions d'urgence doivent être rapidement suivies par des actions de relèvement, afin de soutenir durablement les populations vulnérables, en les aidant à recouvrer leurs moyens de d'existence. Pour autant, le contexte global (insécurité constante, extrême vulnérabilité des populations, besoins importants, financements peu fréquents pour le relèvement) rend difficile ce changement d'échelle. Assurer la sécurité alimentaire des populations vulnérables est l'une des priorités devant être résolue par le gouvernement, associé à l'aide humanitaire mais dans un pays où l'insécurité est prégnante et amène la destruction régulière des progrès enregistrés, une organisation rigoureuse du secteur est nécessaire, de même qu'une bonne coordination et information des acteurs impliqués. Pour ce faire, une coordination nationale et préfectorale efficace est primordiale, afin (i) de superviser les actions respectives des différents acteurs et s'assurer de leur cohérence, (ii) de capitaliser sur les bonnes pratiques mises en œuvre, (iii) d'unifier les outils et méthodes utilisés.

2. Needs assessment

Les activités proposées ont été définies sur la base des besoins identifiés par les membres de la coordination du cluster et du cluster. Cette identification des besoins a été discutée entre autres lors d'une rencontre entre ACTED et le coordinateur du cluster sécurité alimentaire au mois d'octobre 2018 qui a permis de faire un premier bilan sur les forces et les faiblesses de la Co-facilitation. Le besoin d'un appui dans la gestion du mécanisme de coordination et de renforcement de communication et du partage d'informations entre les ONG internationales et nationales membres du cluster, les agences onusiennes ainsi qu'avec les instances gouvernementales et les bailleurs de fonds a été discuté et avéré.

Le besoin de continuer à appuyer l'échelle provinciale est également apparu comme une priorité, sur la base des évaluations des capacités et des rencontres qui ont eu lieu entre l'actuelle cofacilitatrice et/ou l'expert mobile et les différents partenaires.

L'évaluation des besoins est aussi basée sur les priorités et besoins exprimés par certains membres du cluster et des sous-cluster auprès de la cofacilitation et de l'expert mobile. Au stade de la soumission de la présente proposition, le projet actuel de cofacilitation n'est pas terminé et les résultats de l'enquête de satisfaction finale ne sont donc pas encore disponibles. Ceux-ci seront néanmoins pris en compte préalablement au déploiement du nouveau projet. De même, un questionnaire portant sur les attentes du cluster pourra être diffusé en début de projet afin de recueillir des informations permettant d'orienter le projet.

3. Description Of Beneficiaries

(veuillez noter que le nombre inséré dans la section « Direct beneficiaries » correspond à des organisations et non des individus. De même, la désagrégation par sexe et âge n'est donc pas pertinente et a été insérée sur une base fictive, non représentative du genre des personnes membres des organisations bénéficiaires)

Les partenaires actifs dans le domaine de la sécurité alimentaire représentés au sein du cluster au niveau national ou des sous clusters (40 organisations environ) bénéficieront de la cofacilitation du cluster au niveau national et dans les provinces.

Ce nombre inclus uniquement les partenaires ayant des activités en cours dans le pays au moment de l'écriture de cette proposition mais il faut noter qu'un plus grand nombre d'organisations participe de manière régulière au mécanisme de cluster / sous clusters bien que n'ayant pas de projets en cours.

L'ensemble des populations bénéficiant d'activités mises en œuvre dans le domaine de la sécurité alimentaire par lesdits partenaires seront les bénéficiaires indirects de ce projet.

Intégration des bénéficiaires dans les activités du projet :

Grace à l'appui de la coordination du cluster et de la cofacilitation, les partenaires du cluster contribueront activement au partage d'information au sein du cluster à travers la remontée des besoins identifiés sur le terrain et des présentations sur les activités mises en œuvre. Ils seront également encouragés, une fois par mois, à partager avec le cluster une mise à jour sur le type d'activités en cours et leurs zones d'intervention (4W). Des contributions ad-hoc pourront également être requises pour l'élaboration de documents stratégiques, ou dans le cadre de consultations ou encore d'interventions / présentations de la part des partenaires.

Les Ministères compétents (Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural et le Ministère de l'Elevage et des Industries Animales en particulier) et certaines structures étatiques – telle que l'Agence Nationale de Développement de l'Élevage ou encore l'Agence Centrafricaine de Développement Agricole – seront fortement impliqués dans les actions du cluster, dans un objectif de transfert des compétences pour la coordination des interventions.

4. Grant Request Justification

La coordination des acteurs du secteur est assurée par le cluster sécurité alimentaire, sous la gestion du coordinateur et avec l'appui d'une ONG Co-Facilitatrice. Depuis 2015, ACTED est l'organisation Co-Facilitatrice du cluster. En 2016, l'organisation a proposé de doter le cluster d'un « Expert mobile » dédié au renforcement des capacités des clusters régionaux. S'inscrivant dans la continuité des précédents projets de cofacilitation, l'intervention proposée par ACTED est en ligne avec le Plan de réponse humanitaire (HRP) 2019 ainsi que la stratégie du Cluster Sécurité Alimentaire qui envisage de répondre aux besoins alimentaires immédiats des populations les plus vulnérables. En effet, par la mise à disposition à temps plein d'un Co-facilitateur, ACTED participera à l'amélioration de la coordination entre les partenaires du cluster sécurité alimentaire et par conséquent, au renforcement de capacités des partenaires et de la pertinence des actions mises en œuvre au niveau national.

Les activités proposées ont été définies sur la base des besoins identifiés par les membres de la coordination du cluster. Cette identification des besoins a été discutée lors d'une rencontre entre ACTED et le coordinateur du cluster sécurité alimentaire au mois d'octobre 2018 qui a permis de faire un bilan sur les forces et les faiblesses de la Co-facilitation. Le besoin d'un appui dans la gestion du mécanisme de coordination et de renforcement de communication et du partage d'informations entre les ONG internationales et nationales membres du cluster, les agences onusiennes ainsi qu'avec les instances gouvernementales et les bailleurs de fonds a été discuté et avéré.

Le besoin de continuer à renforcer les capacités des coordinateurs des clusters et des partenaires dans les sous clusters est également apparu comme une priorité, sur la base des évaluations des capacités et des rencontres qui ont eu lieu entre l'actuelle cofacilitatrice et/ou l'expert mobile et les différents partenaires. C'est sur cette base qu'il a été convenu de continuer d'appuyer la décentralisation du cluster et de renforcer la diffusion des méthodologies et principes du cluster auprès des sous-clusters et d'aider les partenaires à les opérationnaliser sur le terrain. Au cours du projet CAR-17/HCF10/AS1/FSEC/INGO/6230, l'expert mobile a eu l'occasion de se déplacer à Paoua, Bouar, Berberati et Bossangoa ainsi qu'à Bangui afin d'apporter un appui aux sous-clusters régionaux et/ou aux ONG nationales. La cofacilitatrice a également pu étudier les réponses apportées par les partenaires du Cluster sur le terrain et participer au processus d'allocation du Fonds Humanitaire. Le cluster et les partenaires membres étant toujours en demande de données régulières et fiables concernant la situation de la sécurité alimentaire dans le pays et les activités menées par les différents partenaires, l'appui à la coordination et à la production d'information apportés par la cofacilitatrice demeurent tout à fait pertinents.

Des outils de communication tels que les bulletins d'information seront poursuivis avec l'appui de la cofacilitation et des ateliers pourront être organisés afin d'accroître les informations disponibles pour les partenaires et la visibilité du cluster. Les partenaires du cluster à Bangui et en province verront leurs capacités renforcées à travers des formations et/ou appuis ponctuels dispensés par le Co-facilitateur ou d'autres intervenants.

5. Complementarity

Ce projet est complémentaire de l'ensemble des projets de sécurité alimentaire mis en œuvre par l'ensemble des acteurs humanitaires en RCA. Il s'inscrit dans un cadre global de coordination des différents acteurs et propose des axes d'améliorations et de capitalisation permettant le renforcement des capacités et des connaissances de chacun.

De plus, ce projet est aussi complémentaire du travail réalisé par les autres clusters, par la présence des représentants des différents clusters aux réunions de coordination et la prise en compte des problématiques multisectorielles sous-jacentes.

LOGICAL FRAMEWORK

Overall project objective

Appuyer et renforcer le Cluster sécurité alimentaire par la mise à disposition d'un Co-facilitateur

Sécurité Alimentaire

Cluster objectives	Strategic Response Plan (SRP) objectives	Percentage of activities
Fournir une assistance alimentaire d'urgence aux personnes affectées et autonomiser immédiatement.	2018 - SO1: Sauver des vies : Les populations affectées par des chocs ont accès à une assistance d'urgence intégrée assurant leur survie et préservant leur sécurité et leur dignité.	100

Contribution to Cluster/Sector Objectives : A travers la cofacilitation, ACTED vise à renforcer les capacités des partenaires du cluster ainsi qu'à développer et partager des informations et outils qui contribueront à augmenter la pertinence et l'efficacité de la réponse d'urgence dans le secteur de la sécurité alimentaire.

Outcome 1

40 partenaires membres du Cluster et groupes de travail techniques/sous-clusters Sécurité Alimentaire bénéficient de l'amélioration de la coordination et d'un renforcement de leurs capacités.

Output 1.1

Description

La coordination du cluster est renforcée à travers la mise à disposition d'un Co-facilitateur

Assumptions & Risks

Risque 1 : Les acteurs ne coordonnent pas leurs actions à travers le cluster et/ou les sous-clusters / ne participent pas aux réunions du cluster ou sous-clusters (probabilité moyenne)

Stratégie de mitigation 1 : Une coordination étroite, à travers les réunions organisées par le cluster mais aussi lors de discussions en bilatéral et des courriels, et un plaidoyer régulier pour la participation active de tous les partenaires au cluster, sont réalisés auprès des partenaires du Cluster Sécurité alimentaire, par la coordination du cluster et le FH.

Risque 2 : Les partenaires du cluster Sécurité alimentaire ne partagent pas les informations (rapports d'évaluation, 4W, gaps etc.) requises pour le bon fonctionnement du cluster (probabilité moyenne)

Stratégie de mitigation 2 : Une sensibilisation régulière des partenaires sera effectuée par la coordination du cluster et le co-facilitateur du cluster, afin de rappeler l'importance de ce partage.

Indicators

Code	Cluster	Indicator	End cycle beneficiaries				End cycle Target
			Men	Women	Boys	Girls	
Indicator 1.1.1	Sécurité Alimentaire	Pourcentage de satisfaction des partenaires ayant assisté régulièrement aux réunions du cluster concernant les activités de cofacilitation à l'issue du projet					70
Means of Verification : Questionnaire d'enquête de satisfaction							
Indicator 1.1.2	Sécurité Alimentaire	Nombre de bulletins produits et diffusés auprès des partenaires et du cluster					3
Means of Verification : Documents produits.							
Indicator 1.1.3	Sécurité Alimentaire	# de personnes (désagrégé par sexe et âge) ayant bénéficié d'une assistance alimentaire d'urgence en vivres	0	0	0	0	0

Means of Verification : Du fait de la nature particulière du projet de cofacilitation, aucun des indicateurs standards proposés n'est applicable pour le projet. L'indicateur standard étant une obligation par Output, cet indicateur est sélectionné néanmoins il ne pourra être mesuré en lien avec ce projet.

Activities

Activity 1.1.1

Renforcement de la coordination, de l'harmonisation et du partage des outils et de l'information au sein du cluster à travers la Co-facilitation.

Lors du démarrage du projet, le cluster, le Fonds Humanitaire et ACTED reverront ensemble les termes de référence du Co-facilitateur afin de les réajuster aux nouveaux besoins recensés.

Tenant compte des premiers retours d'expérience sur le projet CAR-17/HCF10/AS1/FSEC/INGO/6230 et des discussions engagées avec le cluster, voici les tâches pouvant être assurées par le Co-facilitateur au cours de ce projet :

- Appui à la coordination inter-partenaires et inter-cluster et au plaidoyer : Le Co-facilitateur aura un rôle d'appui aux activités du cluster et des sous-clusters, via les interventions de l'expert mobile. Pour ce faire, il s'assurera de la tenue des réunions régulières du cluster à Bangui, en alternance avec le coordinateur, et de l'avancée du travail des Groupes de Travail Technique auquel il participera régulièrement. Il œuvrera également à l'identification, au soutien et au suivi de dossiers thématiques identifiés comme prioritaires par le Cluster, afin notamment de faire un plaidoyer auprès des instances concernées (Gouvernement, ONGI, ONU, etc.) quand cela est pertinent. En 2016 et 2017, le Co-facilitateur a participé à une formation sur la coordination de cluster organisée par le global cluster. Il est envisageable que ce dernier participe à une nouvelle formation en 2018 en fonction des thématiques proposées, afin de le renforcer dans son rôle auprès du cluster.

- Identification des besoins des membres du cluster et facilitation d'ateliers : le Co-facilitateur sera à l'écoute des membres du cluster concernant les besoins de renforcement de capacités et/ou les thématiques sur lesquelles les membres souhaiteraient échanger plus en profondeur. Ceci pourra se traduire, en fonction des besoins, par la facilitation d'ateliers de réflexion ad hoc pendant la période du projet ou encore de formations (cf. 1.2.1). La poursuite d'une réflexion sur un outil harmonisé de surveillance du statut de la sécurité alimentaire au niveau national en RCA pourra faire l'objet d'un tel atelier.

- Rédaction et partage de documents de communication pour le cluster : En lien avec les membres du cluster, le coordinateur et le Gestionnaire de l'information, le Co-facilitateur réalisera de façon trimestrielle un document de communication de deux pages environ (bulletin) sur une thématique ou une préfecture spécifique. L'objectif de ces communications sera de partager à l'ensemble des partenaires du cluster des informations en lien avec les activités du cluster ainsi que des partenaires de mise en œuvre et de capitaliser sur des expériences ou innovations spécifiques.

-Le Co-facilitateur pourra également faire le lien avec les différents partenaires pour faciliter des sessions de présentation ad hoc par les partenaires qui le souhaitent lors des réunions du cluster et ce, afin de favoriser le partage de retours d'expériences et la remontée d'informations spécifiques sur des problématiques ou innovations spécifiques au cluster sécurité alimentaire.

Le FH et le cluster seront impliqués dans le processus de validation des candidats pour le poste de Co-facilitateur. S'ils le souhaitent, ACTED pourra leur communiquer les curriculum vitae des candidats présélectionnés pour recueillir leur avis.

Output 1.2

Description

La coordination et les capacités des partenaires sont renforcées à travers l'organisation de formations à Bangui et d'appuis ponctuels en provinces

Assumptions & Risks

Risque 1 : La situation sécuritaire se dégrade dans les sous-préfectures où sont actifs les sous-clusters et entraîne une suspension des formations/ sessions de renforcement des capacités dans certaines des zones d'activité du Cluster/ sous-cluster (probabilité moyenne)

Stratégie de mitigation du risque 1: Les équipes ACTED suivent quotidiennement l'évolution de la sécurité dans la capitale et en province et ajustent leurs actions et déplacements en conséquence. En cas de dégradation sécuritaire importante, ACTED suivra les différentes étapes de son plan de sécurité spécifique à la RCA. En cas de situation nécessitant une suspension des activités, ACTED prendra contact avec le Fonds Humanitaire le plus rapidement possible pour discuter des différentes options et une relocalisation des activités pourra être envisagée.

Risque 2 : Le niveau d'implication des partenaires du cluster et / ou des sous-cluster est faible (probabilité moyenne)

Stratégie de mitigation du risque 2 : Le cofacilitateur tiendra compte des souhaits des partenaires concernant les thématiques et format des activités de renforcement des capacités afin de susciter l'intérêt et la participation.

Indicators

Code	Cluster	Indicator	End cycle beneficiaries				End cycle
			Men	Women	Boys	Girls	Target
Indicator 1.2.1	Sécurité Alimentaire	Pourcentage de satisfaction des participants à l'issue des séances de renforcement des capacités, d'appui ou de formation facilitées par la cofacilitation					70
Means of Verification : Questionnaire d'enquête de satisfaction post-formation							
Indicator 1.2.2	Sécurité Alimentaire	Pourcentage de préfectures dans lesquelles une représentation du cluster sécurité alimentaire est présente qui sont couvertes par une mission du cofacilitateur					50
Means of Verification : TDR de missions terrain, CR de visites							
Indicator 1.2.3	Sécurité Alimentaire	# de personnes (désagrégé par sexe et âge) ayant bénéficié d'une assistance alimentaire d'urgence en vivres	0	0	0	0	0
Means of Verification : De même que pour le précédent output, cet indicateur ne pourra être mesuré dans le cadre de ce projet.							

Activities

Activity 1.2.1

Identification des besoins de formation pour les membres du cluster national par le Co-facilitateur et appui au renforcement des capacités

Dans le cadre du projet le Co-facilitateur réalisera les activités suivantes :

- Identification des besoins et formation des partenaires du cluster national : Suivant le plan d'action développé à l'issue de l'atelier stratégique de mars 2017 ainsi que le travail d'identification des besoins de formation effectué au cours du projet CAR-17/HCF10/AS1/FSEC/INGO/6230, le Co-facilitateur définira avec les membres du cluster et la coordination les besoins prioritaires de formation / renforcement de capacités. Le Co-facilitateur organisera des sessions de formation des membres du cluster ou des ateliers sur les thématiques qu'ils auront identifiés comme prioritaires. Si nécessaire, le Co-facilitateur pourra solliciter l'appui d'experts régionaux ou de participants au cluster pour l'organisation des formations, afin d'assurer la qualité des aspects techniques. Les thématiques prioritaires seront identifiées en lien avec le cluster, celles-ci pourront inclure des thématiques transverses telles que la prise en compte de la dimension du genre dans les projets ou être en lien avec des problématiques techniques spécifiques au secteur de la sécurité alimentaire.

Activity 1.2.2

Suivi et soutien aux groupes de travail techniques et/ou sous-clusters

L'appui à la décentralisation de la coordination du cluster sera également part des termes de référence du Co-facilitateur. Les tâches réalisées pourront être les suivantes, selon la pertinence et les priorités du cluster en 2019 :

- Appui aux coordonnateurs des sous clusters pour le renforcement de leurs capacités de coordination : appui aux coordinateurs des sous clusters pour la redynamisation de réunions de coordination afin d'encourager la participation des membres, et l'amélioration de la communication entre les sous clusters et le cluster national à travers notamment le partage d'information, de données et de plans d'action.

-Appui / redynamisation de certains groupes de travail thématiques (GTT) dans les provinces : ceci pourra s'effectuer lors des déplacements du co-facilitateur dans le cadre de l'Outcome 2. L'appui portera sur la redynamisation de groupes ou encore l'appui à la mise en place d'un calendrier de thématiques prioritaires afin de renforcer les éléments décentralisés et de permettre une meilleure remontée des informations sur les provinces au niveau national.

Outcome 2

Le mécanisme du Fonds Humanitaire est soutenu par le Co-facilitateur

Output 2.1

Description

Le Co-facilitateur soutient le mécanisme du Fonds Humanitaire

Assumptions & Risks

Hypothèse 1: Les organisations bénéficiaires d'un financement du FH collaborent avec le Cofacilitateur du cluster pour le suivi des projets

Risque 1 : Les organisations ne collaborent pas

Mesure de réduction des risques 1 : Le Co-facilitateur rencontrera l'ensemble des partenaires bénéficiaires d'un financement du FH pour le secteur de la sécurité alimentaire afin de les sensibiliser à l'importance et l'utilité du suivi et de discuter avec eux des modalités possibles (rencontres, visites de terrain).

Hypothèse 2 : La situation sécuritaire permet au Co-facilitateur de réaliser des évaluations de terrain

Risque 2 : Les conditions sécuritaires, climatiques et/ ou logistiques ne permettent pas de réaliser les visites de terrain dans les localités concernées

Mesures de réduction des risques 2 : Dans ce cas, le Co-facilitateur pourra réaliser des rencontres de monitoring avec les partenaires à Bangui pour passer en revue l'ensemble des activités et de la documentation des programmes ou encore effectuer un suivi téléphonique

Indicators

Code	Cluster	Indicator	End cycle beneficiaries				End cycle
			Men	Women	Boys	Girls	Target
Indicator 2.1.1	Sécurité Alimentaire	Nombre d'allocations standard ou de réserve soutenues					2
Means of Verification : CR de réunions							
Indicator 2.1.2	Sécurité Alimentaire	Pourcentage de projets de sécurité alimentaire financés par le Fonds Humanitaire pour lesquels le Co-facilitateur réalise au moins une visite de suivi					30
Means of Verification : TDR de missions, CR de missions							
Indicator 2.1.3	Sécurité Alimentaire	# de personnes (désagrégé par sexe et âge) ayant bénéficié d'une assistance alimentaire d'urgence en vivres	0	0	0	0	0
Means of Verification : De même que pour les précédents outputs, cet indicateur ne pourra être mesuré.							

Activities

Activity 2.1.1

Participation au mécanisme du Fonds Humanitaire et suivi des projets FH RCA via des visites de terrain et un appui-conseil aux partenaires

Dans le cadre de ses fonctions, le Co-facilitateur prendra part aux réflexions stratégiques du Fonds Humanitaire. Il appuiera notamment le FH à travers la participation au développement de la stratégie du cluster pour les allocations et participera aux réunions du Comité de revue stratégique pour la révision des propositions soumises. Il pourra également - à travers les sessions de renforcement des capacités des partenaires du cluster (1.2.1) - organiser une session de formation pour les ONG, notamment nationales, qui ne seraient pas familières avec les mécanismes du FH et des allocations, les procédures du FH ou encore les aspects du développement de projet, du reporting ou de la gestion contractuelle pour leur permettre de participer aux allocations et renforcer leurs capacités dans les domaines susmentionnés.

Le Co-facilitateur, en coordination avec les membres du FH, participera également au suivi des projets mis en œuvre dans le cadre des allocations standard et de réserve du FH avec une composante en sécurité alimentaire. Ce travail comprendra :

- La rencontre des organisations mettant en œuvre des projets financés par le FH dans le domaine de la sécurité alimentaire et un appui-conseil pour renforcer la pertinence des activités si nécessaire.
- Des réunions régulières avec le FH pour échanger au sujet des projets mis en œuvre
- Lorsque les projets seront mis en œuvre, le Co-facilitateur pourra réaliser des visites de terrain afin de suivre l'évolution des activités et d'échanger avec les partenaires concernés sur les éventuelles difficultés rencontrées. Les partenaires seront également encouragés par le cofacilitateur à faire part de leur retour d'expérience (difficultés, réussites) avec le cluster ce qui renforcera le partage de l'information u sein du cluster.

Additional Targets :

M & R

Monitoring & Reporting plan

1/ Suivi du projet

La mise en œuvre des activités sera réalisée principalement par un Co-facilitateur . Le Co-facilitateur recevra un appui de la part de la coordination d'ACTED. Les informations relatives aux différentes avancées du projet sont partagées à travers des outils de suivi interne développés par ACTED.

Le département Développement de Projet d'ACTED sera notamment en charge de suivre les avancées du projet ainsi que de collecter les éléments de communication externe et de produire les rapports au bailleur.

L'unité de Suivi et Evaluation d'ACTED (unité indépendante chez ACTED) sera en charge de mesurer l'indicateur lié à la satisfaction des différentes parties prenantes à l'issue du projet (output 1.1.).

En plus de cela pour le suivi des projets financés par le FH, le Co-facilitateur rencontrera régulièrement les points focaux du FH pour discuter de l'avancement des projets

2/ Reporting

Le reporting au FH sera assuré par le département Développement de projet d'ACTED, sur la base des informations reçues par le Co-facilitateur. ACTED a développé des outils harmonisés au niveau global afin de recevoir de façon mensuelle des informations sur les avancées des activités et l'atteinte des indicateurs.

Workplan

Activitydescription	Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Activity 1.1.1: Renforcement de la coordination, de l'harmonisation et du partage des outils et de l'information au sein du cluster à travers la Co-facilitation.	2018											X	X
Lors du démarrage du projet, le cluster, le Fonds Humanitaire et ACTED reverront ensemble les termes de référence du Co-facilitateur afin de les réajuster aux nouveaux besoins recensés. Tenant compte des premiers retours d'expérience sur le projet CAR-17/HCF10/AS1/FSEC/INGO/6230 et des discussions engagées avec le cluster, voici les tâches pouvant être assurées par le Co-facilitateur au cours de ce projet : - Appui à la coordination inter-partenaires et inter-cluster et au plaidoyer : Le Co-facilitateur aura un rôle d'appui aux activités du cluster et des sous-clusters, via les interventions de l'expert mobile. Pour ce faire, il s'assurera de la tenue des réunions régulières du cluster à bangui, en alternance avec le coordinateur, et de l'avancée du travail des Groupes de Travail Technique auquel il participera régulièrement. Il œuvrera également à l'identification, au soutien et au suivi de dossiers thématiques identifiés comme prioritaires par le Cluster, afin notamment de faire un plaidoyer auprès des instances concernées (Gouvernement, ONGI, ONU, etc.) quand cela est pertinent. En 2016 et 2017, le Co-facilitateur a participé à une formation sur la coordination de cluster organisée par le global cluster. Il est envisageable que ce dernier participe à une nouvelle formation en 2018 en fonction des thématiques proposées, afin de le renforcer dans son rôle auprès du cluster. - Identification des besoins des membres du cluster et facilitation d'ateliers : le Co-facilitateur sera à l'écoute des membres du cluster concernant les besoins de renforcement de capacités et/ou les thématiques sur lesquelles les membres souhaiteraient échanger plus en profondeur. Ceci pourra se traduire, en fonction des besoins, par la facilitation d'ateliers de réflexion ad hoc pendant la période du projet ou encore de formations (cf. 1.2.1). La poursuite d'une réflexion sur un outil harmonisé de surveillance du statut de la sécurité alimentaire au niveau national en RCA pourra faire l'objet d'un tel atelier. - Rédaction et partage de documents de communication pour le cluster : En lien avec les membres du cluster, le coordinateur et le Gestionnaire de l'information, le Co-facilitateur réalisera de façon trimestrielle un document de communication de deux pages environ (bulletin) sur une thématique ou une préfecture spécifique. L'objectif de ces communications sera de partager à l'ensemble des partenaires du cluster des informations en lien avec les activités du cluster ainsi que des partenaires de mise en œuvre et de capitaliser sur des expériences ou innovations spécifiques. -Le Co-facilitateur pourra également faire le lien avec les différents partenaires pour faciliter des sessions de présentation ad hoc par les partenaires qui le souhaitent lors des réunions du cluster et ce, afin de favoriser le partage de retours d'expériences et la remontée d'informations spécifiques sur des problématiques ou innovations spécifiques au cluster sécurité alimentaire.	2019	X	X	X	X	X	X	X					
Le FH et le cluster seront impliqués dans le processus de validation des candidats pour le poste de Co-facilitateur. S'ils le souhaitent, ACTED pourra leur communiquer les curriculum vitae des candidats présélectionnés pour recueillir leur avis.													
Activity 1.2.1: Identification des besoins de formation pour les membres du cluster national par le Co-facilitateur et appui au renforcement des capacités	2018												
Dans le cadre du projet le Co-facilitateur réalisera les activités suivantes : - Identification des besoins et formation des partenaires du cluster national : Suivant le plan d'action développé à l'issue de l'atelier stratégique de mars 2017 ainsi que le travail d'identification des besoins de formation effectué au cours du projet CAR-17/HCF10/AS1/FSEC/INGO/6230, le Co-facilitateur définira avec les membres du cluster et la coordination les besoins prioritaires de formation / renforcement de capacités. Le Co-facilitateur organisera des sessions de formation des membres du cluster ou des ateliers sur les thématiques qu'ils auront identifiés comme prioritaires. Si nécessaire, le Co-facilitateur pourra solliciter l'appui d'experts régionaux ou de participants au cluster pour l'organisation des formations, afin d'assurer la qualité des aspects techniques. Les thématiques prioritaires seront identifiées en lien avec le cluster, celles-ci pourront inclure des thématiques transverses telles que la prise en compte de la dimension du genre dans les projets ou être en lien avec des problématiques techniques spécifiques au secteur de la sécurité alimentaire.	2019	X	X	X	X	X	X	X					
Activity 1.2.2: Suivi et soutien aux groupes de travail techniques et/ou sous-clusters	2018												
L'appui à la décentralisation de la coordination du cluster sera également part des termes de référence du Co-facilitateur. Les tâches réalisées pourront être les suivantes, selon la pertinence et les priorités du cluster en 2019 : - Appui aux coordonnateurs des sous clusters pour le renforcement de leurs capacités de coordination : appui aux coordinateurs des sous clusters pour la redynamisation de réunions de coordination afin d'encourager la participation des membres, et l'amélioration de la communication entre les sous clusters et le cluster national à travers notamment le partage d'information, de données et de plans d'action. -Appui / redynamisation de certains groupes de travail thématiques (GTT) dans les provinces : ceci pourra s'effectuer lors des déplacements du co-facilitateur dans le cadre de l'Outcome 2. L'appui portera sur la redynamisation de groupes ou encore l'appui à la mise en place d'un calendrier de thématiques prioritaires afin de renforcer les éléments décentralisés et de permettre une meilleure remontée des informations sur les provinces au niveau national.	2019	X	X	X	X	X	X	X					

Activity 2.1.1: Participation au mécanisme du Fonds Humanitaire et suivi des projets FH RCA via des visites de terrain et un appui-conseil aux partenaires	2018																		X	X
	2019	X	X	X	X	X	X	X	X											

Dans le cadre de ses fonctions, le Co-facilitateur prendra part aux réflexions stratégiques du Fonds Humanitaire. Il appuiera notamment le FH à travers la participation au développement de la stratégie du cluster pour les allocations et participera aux réunions du Comité de revue stratégique pour la révision des propositions soumises. Il pourra également - à travers les sessions de renforcement des capacités des partenaires du cluster (1.2.1) - organiser une session de formation pour les ONG, notamment nationales, qui ne seraient pas familières avec les mécanismes du FH et des allocations, les procédures du FH ou encore les aspects du développement de projet, du reporting ou de la gestion contractuelle pour leur permettre de participer aux allocations et renforcer leurs capacités dans les domaines susmentionnés.

Le Co-facilitateur, en coordination avec les membres du FH, participera également au suivi des projets mis en œuvre dans le cadre des allocations standard et de réserve du FH avec une composante en sécurité alimentaire. Ce travail comprendra :

- La rencontre des organisations mettant en œuvre des projets financés par le FH dans le domaine de la sécurité alimentaire et un appui-conseil pour renforcer la pertinence des activités si nécessaire.
- Des réunions régulières avec le FH pour échanger au sujet des projets mis en œuvre
- Lorsque les projets seront mis en œuvre, le Co-facilitateur pourra réaliser des visites de terrain afin de suivre l'évolution des activités et d'échanger avec les partenaires concernés sur les éventuelles difficultés rencontrées. Les partenaires seront également encouragés par le cofacilitateur à faire part de leur retour d'expérience (difficultés, réussites) avec le cluster ce qui renforcera le partage de l'information u sein du cluster.

OTHER INFO

Accountability to Affected Populations

En tant que membre de Humanitarian Accountability Partnership (HAP), ACTED souscrit aux engagements du Inter-Agency Standing Committee (IASC) en termes de redevabilité aux populations. ACTED, applique les principes de redevabilité afin de permettre aux bénéficiaires de s'exprimer sur la pertinence/qualité des actions et s'attache à ce que ses programmes respectent les normes en vigueur en termes de participation, de transparence et de gestion des litiges.

Le cofacilitateur encouragera les partenaires à souscrire aux bonnes pratiques en termes de redevabilité tout au long du projet.

Dans le cadre du présent projet, un questionnaire de satisfaction permettra aux membres du cluster d'exprimer leur satisfaction ou leur réserve face aux actions prises par le cluster, mais également par rapport au travail du Co-facilitateur.

Implementation Plan

L'équipe sera composée d'un Co-facilitateur
 Cette équipe bénéficiera de l'appui des départements finance, logistique, ressources humaines, développement de projets/reporting, suivi-évaluation et audit interne d'ACTED en RCA. Ces départements assureront un suivi quotidien des achats, des recrutements, des dépenses, des indicateurs du projet, ainsi que si besoin, les relations avec le bailleur.

Coordination with other Organizations in project area

Name of the organization	Areas/activities of collaboration and rationale
Cluster members	By nature this project involves close coordination with actors involved in the food security sector in CAR.

Environment Marker Of The Project

Gender Marker Of The Project

2a- The project is designed to contribute significantly to gender equality

Justify Chosen Gender Marker Code

Dans le cadre de leurs fonctions, le Co-facilitateur et l'expert mobile organiseront et/ou faciliteront des formations pour les organisations partenaires. La nécessaire prise en compte de la dimension du genre dans les activités de sécurité alimentaire pourra être intégrée aux modules de formations dispensées durant la période de mise en œuvre.
 De plus, dans le cadre de ses interactions avec les membres du cluster, le co-facilitateur partagera des messages sur la nécessité de prendre en compte la dimension du Genre afin que cela soit reflété dans les propositions de projet et la mise en œuvre des activités des organisations membres du cluster, en lien avec les recommandations du cluster.

Protection Mainstreaming

La considération de la protection sera transversale dans la mise en œuvre du projet, et notamment lors des interventions spécifiques du cofacilitateur auprès des partenaires, les questions de protection et d'inclusion seront adressées de manière transversales afin de sensibiliser les partenaires à les prendre en compte dans leurs programmations et activités.

De même que pour le Genre, le Co-facilitateur s'assurera que les propositions de projet soumises à la validation du Cluster comportent toutes une prise en compte des aspects de protection.

Enfin, le renforcement la résilience des populations en RCA et de leurs moyens d'existence, ainsi que la réduction des risques futurs, constituent une priorité centrale dans la stratégie du cluster sécurité alimentaire.

Country Specific Information

Safety and Security

Dans l'ensemble de la RCA, la situation reste volatile et marquée d'incidents entre groupes armés pouvant avoir des impacts humanitaires et sécuritaires importants.
 Ces crises entraînent ponctuellement de nouveaux mouvements de populations.
 En cas d'impossibilité avérée de mener les activités dans une ou plusieurs des zones d'intervention ciblées, en raison d'un pic d'insécurité, les interventions pourront être redirigées sur une autre zone de dans laquelle les mêmes types de besoin ont été identifiés. Les activités pourront également être temporairement suspendues en cas d'insécurité et reprises une fois les conditions minimales de sécurité retrouvées. Si une zone particulière s'avère inaccessible durant toute la durée du projet, un plaidoyer sera réalisé pour le rétablissement de l'accès humanitaire et ACTED se rapprochera du bailleur pour palier à cette difficulté.
 Les équipes sur les bases et les responsables de la sécurité au niveau de la coordination resteront donc vigilants et les informations sécuritaires seront partagées immédiatement avec les équipes du projet et régulièrement avec le Fonds Humanitaire et les membres des clusters concernés. ACTED se tiendra également informé de chaque incident à travers les rapports d'incident diffusés par UNDSS et les informations transmises par INSO et le CCO.
 ACTED assurera la gestion de la sécurité de ses équipes, locaux et équipements sur le terrain, sur la base de leur plan de sécurité, et se tiendra informé de tous les événements risquant d'impacter la sécurité de la mission et du programme.

Access

La réalisation de missions auprès des sous-clusters/GTT et des projets financés par le FH pourrait être limitée suite à des troubles sécuritaires dans les localités concernées. Comme mentionné dans la section précédente, ACTED assurera la gestion de la sécurité de ses équipes, locaux et équipements sur le terrain, sur la base de leur plan de sécurité, et se tiendra informé de tous les événements risquant d'impacter la sécurité sur le projet. Le cluster et le bailleur seront tenus informés en cas d'impossibilité de mener certaines activités et une solution commune sera discutée afin de relocaliser les activités ou proposer une modification des activités envisagées.

BUDGET

Code	Budget Line Description	D / S	Quantity	Unit cost	Duration Recurrence	% charged to CHF	Total Cost
1. Staff and Other Personnel Costs							
1.1	Co-facilitateur Sécurité Alimentaire	D	1	5,625.00	8	100.00	45,000.00
	<i>Le Co-facilitateur aura un rôle d'appui aux activités du cluster et des sous-clusters. Pour ce faire, il s'assurera de la tenue des réunions régulières, en alternance avec le coordinateur, et de l'avancée du travail des Groupes de Travail Technique auquel il participera régulièrement.</i>						
	Section Total						45,000.00
2. Supplies, Commodities, Materials							
2.1	Organisation d'ateliers et de formations des partenaires du cluster	D	3	883.00	1	100.00	2,649.00
	<i>Le Co-facilitateur organisera des sessions de formation des membres du cluster sur les thématiques qu'ils auront identifiées comme prioritaires et des ateliers réunissant des partenaires du cluster. Sur la base des coûts réels selon les cotations et l'expérience ACTED.</i>						
2.2	Rédaction et partage de documents de communication/bulletins pour le cluster	D	3	45.00	1	100.00	135.00
	<i>Le Co-facilitateur réalisera régulièrement des bulletins pour le cluster afin de partager les connaissances acquises.</i>						
2.3	Suivi des projets des partenaires et appui aux groupes de travail décentralisés/sous-clusters	D	8	75.00	1	100.00	600.00
	<i>Le Co-Facilitateur visitera les partenaires mettant en œuvre des projets de sécurité alimentaire financés par le FH pour les soutenir et recenser leurs apprentissages. Cette ligne inclut les frais de missions de leurs visites. Il pourrait s'agir des localités suivantes : Alindao, Bambari, Bocarango/Koui et Obo. Ce budget inclut les frais de missions et d'hébergement sur place. Par ailleurs ces visites pourront être l'occasion pour le co-facilitateur d'appuyer/redynamiser les GTT présents dans ces localités.</i>						
	Section Total						3,384.00

3. Equipment									
NA	NA	NA	0	0.00	0	0	0.00		
	NA								
	Section Total								0.00
4. Contractual Services									
NA	NA	NA	0	0.00	0	0	0.00		
	NA								
	Section Total								0.00
5. Travel									
5.1	Transport Bangui - Province (Vols UNHASS)	D	8	300.00	1	100.00			2,400.00
	<i>Le co facilitateur de securité alimentaire se rendra en province environ 8 fois pour suivre les projets des partenaires et appuyer les groupes de travail décentralisés.</i>								
5.2	Location voiture Bangui	D	1	892.00	8	100.00			7,136.00
	<i>Location d'un véhicule à Bangui pour les déplacements du cofacilitateur pendant 8 mois</i>								
5.3	Location voiture terrain	D	8	321.00	1	100.00			2,568.00
	<i>Location d'un véhicule sur le terrain pour la mise en œuvre des missions en Province</i>								
	Section Total								12,104.00
6. Transfers and Grants to Counterparts									
NA	NA	NA	0	0.00	0	0	0.00		
	NA								
	Section Total								0.00
7. General Operating and Other Direct Costs									
7.1	carburant	D	1985	4.35	1	100.00			8,634.75
	<i>Carburant qui sera nécessaire à la conduite des véhicules programme pour le cofacilitateur à Bangui et pour les équipes terrain durant les formations des sous-clusters.</i>								
7.2	loyer et charges coordination	D	1	2,766.00	1	100.00			2,766.00
	<i>Coût mensuel des loyers et charges des locaux de coordination.</i>								
7.3	communications, fournitures et bureautique	D	1	2,877.61	1	100.00			2,877.61
	<i>Coûts de communication nécessaire au bon fonctionnement de la coordination des équipes programmes (Internet, VSAT, flotte téléphonique, fournitures et bureautique)</i>								
7.4	Fournitures de bureau	D	1	0.00	0	100.00			0.00
	<i>Coût mensuel des fournitures de bureau de la coordination à Bangui.</i>								
	Section Total								14,278.36
SubTotal			2,020.00						74,766.36
Direct									74,766.36
Support									
PSC Cost									
PSC Cost Percent									7.00
PSC Amount									5,233.65
Total Cost									80,000.01

Project Locations							
Location	Estimated percentage of budget for each location	Estimated number of beneficiaries for each location					Activity Name
		Men	Women	Boys	Girls	Total	
Bangui	100	40				40	

Documents	
Category Name	Document Description